

Participez à ce séminaire et engagez votre entreprise dans un  
**Voyage vers l'Excellence**

# J2Ex

# Take Charge of Your **Business!**

Date: 01- 02- 03 avril 2015 de 8h à 17h    Lieu: Hôtel Le Louvre, Antananarivo

Contact: +261 34 11 357 34 - email : [info@kentia-formation.com](mailto:info@kentia-formation.com)

## Introduction

Le programme « The Journey to Excellence » ( J2Ex ) encourage l'esprit d'entreprise et l'excellence organisationnelle. Son contenu à plusieurs niveaux et en différentes parties intègre les meilleures pratiques et les leçons apprises au cours de notre longue collaboration avec les entrepreneurs, les équipes et les personnes désireuses de mener une vie plus entrepreneuriale.

**Vision, Mentalité, Outils** : dans toutes les interventions, nous commençons avec votre *vision* de l'avenir que vous voulez créer. En rassemblant des *outils* de compétences et de connaissances, nous travaillerons à développer une *mentalité* nécessaire pour réussir à l'atteindre.

Visitez: [www.j2ex.net](http://www.j2ex.net) et regardez la [vidéo](#) de Nina Mapili, développeur de J2Ex "Vivre une vie entrepreneuriale!"

## Organisateur local



## Facilitateur

Le séminaire sera facilité en français par Prospérin TSIALONINA.

Prospérin est fondateur et CEO de KENTIA HOLDING et de Tsialonina Consulting après avoir occupé pendant plus de 14 ans des postes de responsabilité dans le domaine du management dans diverses sociétés à Madagascar et à l'étranger. Il a commencé son Voyage vers l'Excellence en 2007.

Fela RAZAFIARISON sera également présente. Elle fait partie de la Compagnie Miangaly Théâtre, partenaire local du programme J2Ex. Elle est facilitateur certifié pour les séminaires Take Charge of Your Life! (TCYL) et Take Charge of Your Project! (TCYP).

## Vue d'ensemble

Le séminaire *Take Charge of Your Business!* s'adresse aux *propriétaires et/ou aux équipes dirigeantes* d'une entreprise qui souhaitent développer et *mettre en place* un cadre stratégique pour leurs entreprises qui leur permettront de monter à un autre niveau de compétitivité.

## Take Charge of Your Business!

En tant que participant, votre équipe et vous aurez à regarder de très près votre entreprise. Voici les questions auxquelles vous aurez à répondre :

- Quelle était la vision qui a motivé la création de votre entreprise?
- Est-ce que cette vision est toujours vivante et adéquate?
- Dans quelles mesures guide-t-elle vos activités quotidiennes?
- Quels buts concrets vous êtes-vous donné pour votre entreprise, et quelle stratégie et plans mettez vous en œuvre pour les atteindre?
- Dans quelles mesures vos stratégies et plans sont-ils basés sur des informations solides? Prennent-ils en considération les informations sur les marchés, le développement économique actuel, les tendances mondiales et régionales?
- Que faites-vous vraiment bien?
- Que font vos concurrents mieux que vous?
- Utilisez-vous ces informations pour capitaliser vos forces et mettre en place des stratégies défensives pour vous protéger contre vos propres faiblesses?

Vous répondrez à ces questions et à bien d'autres dans ce séminaire, et utiliserez les résultats et réflexions pour définir de manière concise et précise la suite de votre parcours.

A l'issue du séminaire, vous aurez développé :

- Un cadre stratégique holistique basé sur la vision la mission et les valeurs de votre entreprise,
  - Des Buts stratégiques clés bien définis et mesurables,
  - Des stratégies pour les atteindre, et
  - Une charte d'amélioration d'activité préliminaire et un plan d'action pour soit:
    - Mettre en œuvre votre cadre stratégique, soit
    - Résoudre vos problèmes les plus fréquents
- Tout cela en ayant considéré vos parties prenantes, en ayant fait des analyses PEST et SWOT. Vous aurez aussi appris à formuler des Buts SMART et à exécuter vos plans.

## Comment se préparer

- Considérez votre vision, votre mission et vos valeurs personnelles ainsi que celles de votre entreprise
- Apportez avec vous des documents concernant les plans, les stratégies, les buts, les mesures et les résultats obtenus dans votre entreprise
- Examinez où et pourquoi, et combien de temps passez-vous à résoudre les problèmes
- Faites des recherches et apportez des informations sur les tendances de votre secteur, dans le monde, qui vous sont pertinents
- Sachez de quoi sont capables vos concurrents!
- Informez-vous sur les développements technologiques qui peuvent avoir un impact sur vos activités
- Visitez la page [J2Ex.net](http://J2Ex.net) ou le site web pour plus d'informations sur TCYB.

UN RÊVE est un rêve.

UNE VISION est un rêve avec un plan.

UN BUT est un rêve avec un plan et un deadline.

« Tous les matins en Afrique, un lion se réveille. Il sait qu'il doit courir plus vite que la plus lente des gazelles sinon il mourra de faim.

Tous les matins en Afrique, une gazelle se réveille. Elle sait qu'elle doit courir plus vite que le plus rapide des lions sinon elle mourra.

Au final, cela importe peu que vous soyez un lion ou une gazelle— au lever du jour, vous feriez mieux de courir! »

# J2Ex

## Take Charge of Your Business!

# Programme

### Partie 1: Présentations ; Espoirs & Attentes

Inscription : signature au registre, photos, distribution de manuels, formation des équipes et préparation des présentations

Ouverture Officielle. Présentation individuelle et présentation de groupe

Présentation du séminaire et des sponsors/organisateur

Quelles sont vos attentes ? A quoi pouvez-vous vous attendre? Ob-

### Partie 2: Vision et Parties prenantes

Visualisation de l'avenir: *Préparation équipe et présentation sketches.*

Qu'est ce qu'une vision? Quelle est votre vision personnelle?

Les parties prenantes : Qui sont-elles, et qu'attendent-elles de vous ? Comment gérez-vous les parties prenantes ?

### Partie 3: Valeurs et Mission

Valeurs : Quelles sont-elles, et pourquoi sont-elles importantes ? Quelles sont vos valeurs?

Qu'est ce qu'une mission? Quelle est votre mission ?

### Partie 4: PEST, FFOM

Analyse PEST

Analyse FFOM

### Partie 5: Stratégie, FCS, Buts

Qu'est ce qu'une stratégie? Terminologie autour des objectifs et des stratégies

Stratégie et réflexion critique

Vos objectifs actuels, stratégies et plans (le statu quo).

Facteurs Critiques de Succès : Que devez-vous vraiment bien faire pour accomplir votre vision?

Vos Buts Stratégiques Clés. Que devez-vous atteindre pour progresser vers votre vision? SMAR(RR)T-ez vos Buts.

Exercice de Stratégie

Vos stratégies

### Partie 6: Consolider les pièces

Vérifier l'alignement stratégique : FFOM-Stratégies-Buts

Rechercher et combler les écarts

Analyse des causes profondes

### Partie 7: Plan d'action et Suite de la démarche

Plan d'action : préparation de la Charte d'activité d'amélioration et identification des Etapes

Plan d'action: chronologie

Présentation du Plan d'Action

Suite de la démarche

Vue d'ensemble du processus de mentoring; planification avec votre mentor (si du mentoring est prévu)

Clôture de la session

### Nina Mapili

Le séminaire TCYB et le programme *The Journey to Excellence (J2Ex)* dans son ensemble a été développé par Nina Mapili, DG de Mapili GmbH. J2Ex est largement basé sur l'expérience qu'elle a acquise depuis 1997 en travaillant avec des entrepreneurs, des équipes dirigeantes et des organisations dans près de 11 pays de la SADC en collaboration avec SAFRI, *the Southern Africa Initiative of German Business*.



Participants à un séminaire TCYB à Antananarivo



Restez informé sur J2Ex -  
Visitez et "Aimez" nous sur Facebook:  
**J2Ex - The Journey to Excellence**



# J2Ex

## The Journey to **Excellence**

Présenter un nouveau paradigme d'excellence -  
aux entrepreneurs, dirigeants d'entreprises  
et simples individus

### Introduction d'un nouveau paradigme d'Excellence

Le programme J2Ex promeut la démarche entrepreneuriale et l'excellence organisationnelle, permet ainsi la création d'emplois, génère et améliore les opportunités d'affaires. Ses différents niveaux et parties proposent les bonnes pratiques et les leçons apprises à travers notre longue histoire de travail avec les entrepreneurs et les gens voulant mener une vie entrepreneuriale. Divers ateliers fournissent des points d'entrée au J2Ex.

En plus du travail avec des individus, le programme de J2Ex satisfait les besoins d'affaires et d'organisations avec leurs différents niveaux de maturité organisationnelle. Celui qui continue diligemment son Voyage au fil du temps, à travers les diverses étapes, peut progresser aux niveaux d'excellence comparables avec des références internationales.

"Nous avons une approche très pragmatique." dit Nina Mapili, le développeur de J2Ex. "Il s'agit de soutenir des gens, des équipes, des activités et des organisations dans leur démarche de transformer leurs rêves en réalité. De cette manière, nous les présentons de nouvelles façons de penser, un nouveau paradigme d'Excellence."

En même temps, nous reconnaissons que ce n'est pas juste la mentalité - c'est aussi des outils et des méthodologies que l'on emploie. Ainsi en plus du défi de rapprocher l'Excellence, les participants d'atelier partent toujours avec "une boîte à outils" conçue pour soutenir leur Voyage.

### Un peu d'histoire

Le Voyage vers l'Excellence a fait ses débuts en conjonction avec SAFRI, the Southern Africa Initiative of German Business. Une initiative B2B créée en 1996, SAFRI a rassemblé des individus de tous les secteurs des affaires et de l'industrie afin d'attirer l'attention des entrepreneurs allemands sur le potentiel économique des pays membres de la SADC.

En parallèle, SAFRI a soutenu les entrepreneurs, les équipes dirigeantes, et les individus entrepreneurs de la SADC à travers le programme The Journey to Excellence (J2Ex).

De 1997 à 2014, le Président de SAFRI était Juergen E. Schrempp, président retraité de DaimlerChrysler AG.



*"De nouveaux acquis, pour mieux définir la vision et les stratégies de l'entreprise nous permettant d'être plus performants à l'avenir, en ayant de nouveaux outils à notre disposition. Merci à Prospérin et Nina !"*

Yoann Coppin, Directeur  
La Plantation Bemasoandro

## Il s'agit de *compétitivité* et de *durabilité*

### The Journey to Excellence

Le programme J2Ex s'articule autour de 2 séries croisées de séminaires : « *Preparing to Excel* » et « *Assessing Excellence*. »

#### « *Preparing to Excel* »

Les séries de séminaires pour Se Préparer pour l'Excellence sont conçus pour aider les entreprises, les organisations, les équipes et les individus à franchir d'importantes étapes dans leur *Voyage vers l'Excellence* : développer et mettre en œuvre des cadres et des plans stratégiques solides.

***Take Charge of Your Business! (TCYB)*** Ce sont des séminaires qui s'adressent aux entrepreneurs et les équipes dirigeantes qui n'ont ni clairement formulé leurs vision, mission, valeurs et buts, ni mis en *place et mis en œuvre* des stratégies. Ils sont aussi adéquats pour des individus qui souhaitent créer leurs propres entreprises.

***Take Charge of Your Life! (TCYL)***. Ces séminaires sont similaires aux TCYB mais se concentrent plus sur les individus. Ils ciblent les managers, les futurs entrepreneurs, et toutes personnes souhaitant mener une vie entrepreneuriale.

***Take Charge of Your Project! (TCYP)*** aident les équipes et les individus à construire des bases solides pour leurs projets.

***Strategic Alignment et Strategic Planning***  
Ces séminaires s'adressent à des organisations plus matures qui souhaitent réviser et améliorer leur alignement stratégique et ainsi développer et mettre en place des plans stratégiques plus robustes. Ils sont aussi adéquats pour se préparer aux séminaires de la série *Assessing Excellence*.

### « *Assessing Excellence* »

Le programme « *Journey to Excellence* » engage les entrepreneurs, les dirigeants et leurs équipes dans un cycle robuste d'amélioration continue—si tenu dans le temps. Toutefois, comme dans tout voyage, les voyageurs souhaitent régulièrement savoir leur avancée. Les séminaires de cette série fournissent des outils pour mesurer les progrès— avec la rigueur appropriée au niveau de maturité de l'organisation.

Avec les facilitateurs, toutes les évaluations sont effectuées par les dirigeants/ entrepreneurs eux-mêmes, en utilisant le modèle d'Excellence EFQM, un outil de management mondialement reconnu. Il leur permet d'évaluer objectivement et de manière globale leurs performances comparées aux meilleurs pratiques et ainsi identifier leurs forces, les points d'amélioration et les grandes opportunités.

### Journey to Excellence - J2Ex

Nina Mapili a développé le programme *Journey to Excellence* et gère sa mise en œuvre à partir du bureau de SAFRI.

Elle a travaillé avec des entreprises et des organisations de la SADC depuis 1997 et a organisé, initié et facilité des séminaires et événements dans près de 11 pays de la SADC.

Nina Mapili  
DG, Mapili GmbH  
Mobile: +49 172 958 6271  
E-mail: [nina@mapili.com](mailto:nina@mapili.com)  
[www.j2ex.net](http://www.j2ex.net)



*Vous avez manqué notre Conférence en 2014 ?*

**Créer une mentalité pour le progrès et le développement**  
*- Idées, Actions, Compétences -*

**Vous pouvez consulter notre playlist sur [J2ExVideoChannel](#).**

De nombreux pays, d'organisations et des individus trouvent difficile de créer «leur» place dans notre monde globalisé. Aujourd'hui, des mentalités dominantes, des approches et des ensembles de compétences ne parviennent pas à répondre aux besoins, et ne le fera sûrement pas dans l'avenir .

La conférence a fourni de multiples plateformes de partage de nouvelles idées passionnantes et de nouvelles approches face aux défis d'aujourd'hui dans les domaines de l'entrepreneuriat, l'éducation, la science et les technologies et les arts. Elle a offert des possibilités d'apprentissage et de développement d'un état d'esprit - et d'un ensemble de compétences - qui permettra aux gens de promouvoir personnellement et de manière proactive une croissance et un développement positif dans leur environnement.

Visitez notre [siteweb](#) pour de plus amples informations.



Restez à jour des dernières informations-  
Visitez et faites "j'aime" sur Facebook:  
[J2Ex - The Journey to Excellence](#)  
Inscrivez-vous sur notre chaîne YouTube  
[J2ExVideoChannel](#)  
Et visitez: [www.J2Ex.net](http://www.J2Ex.net)